



Bologna, 6 aprile 2021

Assemblea regionale per delegati online Domenica 9 maggio 2021

Carissimi, vi convochiamo per la nostra assemblea regionale per **domenica 9 maggio 2021** tramite l'applicativo Zoom con l'ordine del giorno di seguito specificato.

Risulteranno iscritti all'assemblea i nominativi dei delegati comunicati alla Segreteria regionale dalle rispettive Zone. A questi delegati verrà inviato il link per accedere all'assemblea online¹.

Vi ricordiamo che **durante l'assemblea non esistono momenti più o meno importanti** ed è quindi importante **partecipare dall'inizio alla fine**.

Il regolamento dell'assemblea è consultabile [cliccando qui](#)

Possono essere delegati di Gruppo tutti i capi censiti nella comunità capi indipendentemente dal ruolo e dall'iter di formazione.

Vi ricordiamo che l'assemblea regionale è un momento importante di democrazia associativa in cui saremo chiamati a prendere decisioni che avranno un impatto diretto sul nostro servizio e sulle strutture associative, sarebbe perciò opportuno che i delegati all'assemblea fossero il più possibile rappresentativi delle proprie realtà di gruppo e di comunità capi.

Il regolamento non vieta di delegare capi temporaneamente non in servizio, ma chiediamo alle comunità capi di valutare l'opportunità e l'effettiva rappresentatività di persone che, se pur di valore, non stanno svolgendo un servizio educativo. Ricordiamo anche alle comunità capi che delegare persone che già sono membri di diritto dell'assemblea (perché responsabili di zona, consiglieri generali o delegati di zona...) equivale a rinunciare al proprio voto.

Ricordiamo infine che **sono eleggibili ai vari incarichi regionali tutti e solo i CAPI BREVETTATI censiti** in Emilia Romagna nel corrente anno, sia quelli in servizio attivo, sia quelli temporaneamente non in servizio. Per qualunque problema o richiesta di informazioni fate riferimento alla segreteria regionale.

Buona strada.

*I Responsabili Regionali e l'Assistente Ecclesiastico Regionale
Daniela Dallari, Francesco Santini, Don Andrea Turchini*

¹ Per chi vuole partecipare come solo uditor, in base ad articolo 1 del regolamento assemblea regionale, dovrà inviare una email a segreg@emiro.agesci.it entro il 26 aprile 2021.



Ordine del giorno e programma dei lavori

- ore 15.00 Apertura assemblea e preghiera
- ore 15.10 votazione su modifica regolamento assemblea regionale
- ore 15.15 Presentazione candidature per elezione membri di comitato e incaricati di branca:
 - Incaricato Regionale al Coordinamento Metodologico (M)
 - Incaricato Regionale all'Organizzazione (M)
 - Incaricata Regionale alla Branca EG (F)
 - Incaricato Regionale alla Branca LC (M)
- ore 15.30 Relazione del comitato sull'attività svolta nell'anno scout 2019/2020 e prospettive future (video o altro)
- ore 15.40 Chiusura delle candidature, apertura delle votazioni, proclamazione degli eletti e ringraziamento a chi termina il servizio
- ore 16.00 Dibattito in plenaria di mozioni e conseguenti votazioni
- ore 17.50 votazione preferenze SNI
- ore 18.30 Varie ed eventuali

Elenco gruppi di lavoro che si riuniranno prima dell'assemblea regionale

1. *Area Istituzionale*: 6.1.1 Deroga censimento per l'anno scout 2021/2022 6.1.2 Schema progetto per il superamento delle situazioni eccezionali nelle unità (racc. 2/2020; racc. 3/2020) 6.2 Percorso di revisione del Regolamento AGESCI (moz. 7/2020; moz. 8/2020; moz. 9/2020; racc. 2/2018)
2. *Azioni Prioritarie Regionali / Vita regionale*: verifica in itinere attraverso feedback da parte dei delegati sul lavoro fatto fino all'assemblea e raccolta di possibili nuovi obiettivi e nuove azioni
3. Strategie Nazionali di Intervento
4. *Area Metodo 1*: 4.1 "Educare alla vita cristiana": presentazione dei percorsi metodologici e formativi avviati (moz. 19/2020; racc. 26/2019; racc. 32/2019)
5. *Area Metodo 2*: 4.2 Supporto al cammino di fede dei Gruppi: aggiornamenti da parte della commissione (moz. 11/2020) (Presentazione degli aggiornamenti dell'Osservatorio permanente sul tema dell'accoglienza dei ragazzi di altre religioni (moz. 21/2017; racc. 27/2019) 4.4 Formulazione di prassi e modalità operative nell'educazione all'accoglienza (moz. 38/2019))
6. *Area Metodo 3*: 4.6 Brevetto di competenza come strumento educativo: proposta di revisione dei brevetti (racc. 11 e 12/2019) 4.7 Partecipazione e Rappresentanza: aggiornamento sui percorsi della Branca R/S (moz. 20/2020)
7. *Area Metodo 4*: 4.8 Risultati della verifica dei Settori (moz. 39/2019) e definizione dei Settori nello Statuto, in coerenza con il Regolamento (moz. 21/2019) 4.9 Riflessione relativa al tema del Settore giustizia, pace, nonviolenza (racc. 1/2020)
8. "GUARDATE LONTANO" – PER UN FUTURO EDUCATIVO E SOSTENIBILE + relazione del Comitato Nazionale 2.1 Riflessione, elaborazione e approvazione di un documento sulla scelta scout (racc. 21/2019)



9. *Area Formazione Capi*: valutazione bozza nuovo modello formativo
10. *Area Organizzazione*: bilancio di missione e bilancio regionale / cooperativa territoriale / Associazione Educatori Scout e immobile sede regionale

Le chiamate al servizio

Si concludono i mandati di:

- Emanuele Valla, Incaricato Regionale al Coordinamento Metodologico (M)
- Lorenzo Bettancini, Incaricato Regionale all'Organizzazione (M)
- Barbara Zanfognini, Incaricata Regionale alla Branca EG (F)
- Gabriele Pancaldi, Incaricato Regionale alla Branca LC (M)

Modelli per mozioni e raccomandazioni

Puoi scaricare [da qui](#) il modello di mozione e [da qui](#) il modello di raccomandazione



COME SI VOTA IN ASSEMBLEA REGIONALE

1) Validità

L'assemblea è validamente costituita con la presenza personale di almeno il 50%+1 degli aventi diritto: membri di consiglio regionale, delegati nominati dai responsabili regionali, delegati delle zone e delegati delle comunità capi comunicati alla segreteria nelle modalità e nei termini previsti dal regolamento e stabiliti dal consiglio regionale.

Una volta stabilita la validità dell'assemblea attraverso il conteggio dei delegati presenti verrà calcolato il quorum necessario per le deliberazioni che richiedono una maggioranza qualificata (la metà dei presenti più uno).

2) Quando è necessaria una maggioranza qualificata e come si vota

Per le delibere riguardanti:

- a) Le modifiche all'ordine del giorno
 - b) Le modifiche ai tempi di svolgimento dell'Assemblea
 - c) Le modifiche al Regolamento dell'Assemblea
 - d) Le elezioni del Comitato Regionale e degli Incaricati Regionali alle Branche
- È richiesta la formazione di una maggioranza qualificata pari almeno alla metà più uno dei delegati presenti all'Assemblea.

Quindi, ad esempio, se un candidato, se pur unico, non dovesse ricevere voti da almeno la metà più uno delle persone presenti in assemblea non risulterà eletto.

Esempio 1:

Presenti in assemblea	300 delegati
Quorum qualificato necessario all'approvazione/elezione	151

Le decisioni riguardanti gli argomenti di cui sopra e i candidati che non dovessero raggiungere il quorum stabilito non risulteranno approvate/eletti, indipendentemente dal numero dei contrari, degli astenuti o dei voti non validi o non espressi.

3) Come si vota in maniera ordinaria e quali maggioranze sono necessarie all'approvazione

Per tutte le altre delibere è necessaria la maggioranza solamente dei voti validamente espressi.

Quindi, in questo caso, tutti i voti espressi contribuiscono al calcolo del quorum e le astensioni (o le schede bianche) impediscono il formarsi della maggioranza mentre i voti non espressi (ad esempio non alzando la paletta, o uscendo dalla sala) abbassano il quorum necessario per l'approvazione.



Esempio 2

Presenti in assemblea	300 delegati
Associati che decidono di esprimere il voto	250 (i rimanenti escono dalla sala o decidono di non votare)
Quorum necessario all'approvazione	126
Voti favorevoli alla decisione	100
Voti contrari alla decisione	80
Voti espressi degli astenuti	70
NON APPROVATO	

Esempio 3

Presenti in assemblea	300 delegati
Associati che decidono di esprimere il voto	180 (i rimanenti escono dalla sala o decidono di non votare)
Quorum necessario all'approvazione	90
Voti favorevoli alla decisione	100
Voti contrari alla decisione	80
APPROVATO	

Nei due esempi è evidente che il quorum deliberativo varia a seconda del numero dei voti espressi e quindi una delibera può essere approvata o non approvata, pur ricevendo lo stesso numero di consensi.

4) Deleghe

Non è prevista la possibilità di delega e tantomeno si può chiedere ad altri di votare al proprio posto durante l'assemblea ad esempio cedendo momentaneamente la propria paletta.



APPENDICE

ASPETTI FORMALI DELLE DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA REGIONALE

Di seguito vengono riportati alcuni criteri generali sulla costruzione di una deliberazione che, pur non avendo alcun carattere vincolante, rappresentano un utile schema a cui potersi richiamare nel lavoro di stesura delle deliberazioni.

Caratteri generali delle deliberazioni

Una deliberazione può essere definita come una dichiarazione di volontà, di desiderio, di conoscenza, di giudizio compiuta dall'Assemblea regionale nell'esercizio della potestà deliberativa prevista dallo Statuto. La tipologia delle deliberazioni può essere così riassunta:

- a. elezioni;
- b. mozioni;
- c. raccomandazioni.

Altre forme (es.: ordini del giorno) pur essendo possibili sono estremamente rare e comunque per significato possono essere assimilabili a quelle menzionate.

- elezioni: sono deliberazioni a scrutinio segreto riguardanti persone che vengono effettuate secondo quanto previsto dallo Statuto e dai regolamenti;
- mozioni e raccomandazioni: sono le deliberazioni più frequenti. Le prime hanno carattere vincolante mentre le seconde hanno carattere di suggerimento, invito ma non hanno formalmente carattere vincolante.

La forma suggerita per queste ultime deliberazioni è l'oggetto del paragrafo successivo. Qui si ritiene utile sottolineare alcune attenzioni generali:

- gli organi destinatari delle deliberazioni vanno sempre indicati
- le azioni previste devono essere coerenti con le funzioni statutarie e regolamentari dell'organo destinatario della deliberazione;
- la deliberazione deve contenere in maniera sintetica le motivazioni che l'hanno generata;
- il mandato deve essere chiaro, circostanziato, pertinente e deve contenere tutte le indicazioni ritenute necessarie comprese quelle temporali e relative ad eventuali necessità di verifica e di copertura economica;
- le deliberazioni che contengono disposizioni che modificano la disciplina su materie già oggetto di precedenti atti, devono prevedere la disattivazione anche parziale di questi ultimi, qualora essi rechino disposizioni difformi, superate o ricomprese nella nuova normativa;
- se la deliberazione contiene più disposizioni è necessario che vengano chiaramente separate;
- gli eventuali allegati esplicitamente indicati nel testo della deliberazione ne costituiscono parte integrante e, qualora la deliberazione venga approvata, vengono pubblicati negli Atti.

Altri casi particolari di deliberazione sono costituiti dalle mozioni d'ordine, ovvero le mozioni volte a dare un diverso corso ai lavori o comunque ad introdurre modifiche procedurali, da quelle che prevedono l'inserimento di nuovi punti all'ordine del giorno nel corso dell'Assemblea regionale.

Struttura di una deliberazione

Gli elementi formali di una proposta di deliberazione sono:

1. l'*intestazione*: l'indicazione dell'organismo che emanerà l'atto (l'Assemblea regionale) con il luogo e la data;
2. la *premessa*: che è costituita da a) un preambolo contenente il richiamo ai documenti preparatori della proposta di deliberazione, alle norme di legge, statutarie, regolamentari ed a precedenti deliberazioni o ad atti con valore normativo; b) la motivazione ovvero le ragioni di fatto e di diritto che costituiscono il motivo e la causa, secondo i proponenti, della deliberazione;
3. il *dispositivo*: il contenuto e quindi quello che viene disposto, deliberato;
4. la *sottoscrizione*: è la firma di chi presenta la proposta di deliberazione.

Analisi dettagliata di una deliberazione

Analizziamo ora nel dettaglio tali elementi che dovrebbero essere considerati come costitutivi l'atto:

1. **Intestazione**: contiene l'indicazione dell'organo che emana la deliberazione, indicato in modo impersonale, con il luogo e la data. Nel nostro caso l'intestazione è di solito la seguente: "L'Assemblea regionale riunita a (luogo) in sessione ordinaria - data (o straordinaria - data)".
2. **Premessa**, fatta da due parti:
 - a. **Preambolo**, che contiene il richiamo agli elementi normativi che sono alla base della deliberazione come ad esempio le norme di legge, quelle statutarie e regolamentari, le risoluzioni di organi sovranazionali, precedenti deliberazioni degli organi associativi, ecc. In questo caso si fa precedere di solito alla elencazione il verbo al participio passato "visto" (es.: visto la legge 383/2000 sulle Associazioni di Promozione Sociale, visto la risoluzione 7/2002 della Conferenza Mondiale dello Scoutismo, visto l'art. xx dello Statuto, visto la mozione n. xx del Assemblea Regionale 2099, ecc.); per indicare più genericamente le basi normative può essere usato poi il verbo "richiamato" (es.: richiamato quanto disposto dallo Statuto in materia di gestione delle risorse economiche...); la descrizione degli elementi di fatti, situazioni, azioni, documenti, ecc. Per questa parte, di solito si fa precedere all'elencazione degli elementi i seguenti verbi al participio passato: "preso atto che" per indicare che si richiamano dei fatti o degli atti riscontrabili (es.: preso atto di quanto riportato nella relazione del [...] nel capitolo...; preso atto di quanto emerso dai lavori della Commissione così come riassunti nel documento...; preso atto delle azioni poste in essere da...). Accanto a questa modalità che è quella più frequentemente usata, di seguito si riportano altre forme per esprimere gli elementi di questa parte che presentano aspetti e sfumature particolari: a) "premesso che": è la forma più generica per richiamare le circostanze di fatto da cui si delinea l'esigenza della deliberazione (es.: premesso che già nel corso dei lavori del Assemblea Regionale 2099 era emersa la necessità di...; premesso che numerosi Consigli regionali hanno sollevato il problema...); b) "accertato, verificato, riscontrato, constatato che": indicano una conoscenza che è il risultato di un'apposita attività, indagine, ecc. (es.: riscontrato che non è stato possibile trovare una posizione comune..., verificato che XX è disponibile a promuovere..., accertato che le risorse a disposizione consentono di..., constatato che le indicazioni del C[...] non sono state accolte..., verificato che la disponibilità dei trasporti è limitata a...); c) "acquisito agli atti": si usa genericamente per citare documenti che sono serviti al lavoro istruttorio e possono o meno essere allegati alla deliberazione (es.: acquisito agli atti il documento riassuntivo dei lavori della Commissione xxx, che si allega...) d) "assunto", "fatto proprio": indica l'atto di accogliere un elemento (es.: assunto il parere del [...]; fatto proprio il documento del [...]) e) "dato atto": si usa per attestare l'esistenza di elementi o circostanze di cui si è avuto riscontro diretto (es.: dato atto di quanto dichiarato dal [...], ...); f) "udito" si usa per indicare pareri o relazioni sia obbligatori che facoltativi espressi oralmente (es.: udito il parere degli Incaricati nazionali all'organizzazione relativamente al reperimento delle risorse economiche; udita la relazione degli Incaricati regionali di Branca XX...) g) "esaminato": si usa per sottolineare l'azione dell'esame, dello studio di un elemento (es.: esaminato il documento XX..., esaminato il percorso di verifica operato da XY...) h) "condiviso": si usa per indicare l'adesione, la partecipazione ad idee di altri (es.: condiviso quanto emerso dalla verifica...).
 - b. **Motivazione**, ovvero l'indicazione delle ragioni di fatto e di diritto che costituiscono il motivo, la causa della deliberazione. È possibile dire che mentre il preambolo richiama elementi oggettivi, la motivazione riporta valutazioni soggettive in conseguenza di quegli elementi ed a sostegno del dispositivo. Di solito si usano le

seguenti formule: “considerato che, ritenuto che, valutato che...”. Talora le motivazioni possono essere già contenute in elementi citati nel preambolo soprattutto quando si “assumono, fanno propri” o si “condividono” documenti che contengono in se la causa della deliberazione. Essendo la funzione della motivazione quella di giustificare il dispositivo, non si deve anticipare lo stesso all’interno della motivazione medesima.

3. **Dispositivo**: è la parte che dà efficacia alla deliberazione. In esso si esprime una volontà, un giudizio (mozione) o un suggerimento, un invito (raccomandazione). Nel primo caso si usano di solito le seguenti formule: “impegna..., dà mandato..., delibera..., approva..., delega..., dispone..., dichiara...”; nel secondo “raccomanda...”, “invita...”. Il dispositivo, come già detto, deve contenere in modo esplicito il destinatario della deliberazione, l’azione disposta, i criteri o le indicazioni per il perseguimento della stessa, il termine temporale dell’azione, l’eventuale necessità di una verifica o di passaggi intermedi e, qualora previsto, il limite di spesa ed i criteri di reperimento dei fondi necessari per dare attuazione al mandato. Sono da evitarsi per quanto possibile dispositivi generici, indicazioni non chiare, che si prestano a più interpretazioni ovvero affidate al ricordo dei presenti, riferimenti impliciti ed ogni altro elemento non indispensabile o non univocamente comprensibile. Gli esempi possono essere numerosi e molto vari: “...impegna il Comitato regionale a ...nel rispetto dei seguenti criteri (od indicazioni):...entro la sessione ordinaria 2099 dell’Assemblea Regionale in cui relazionerà su quanto previsto dalla deliberazione.”; “ ...dà mandato a [...] di istituire una Commissione di Assemblea Regionale che elabori una proposta di modifica secondo le seguenti indicazioni ... (...secondo i criteri identificati nel documento allegato...) da presentarsi alla sessione ordinaria 2099 del Assemblea Regionale”; “...dà mandato al Consiglio regionale di istruire un punto all’ordine del giorno della sessione ordinaria 2099 dell’Assemblea Regionale relativo a..., considerando anche gli elementi emersi nei lavori della sessione dell’Assemblea Regionale...”; “delibera di convocare una sessione straordinaria dell’Assemblea Regionale con il seguente ordine del giorno: ..., per una spesa massima di Euro... da reperirsi nel capitolo xy del bilancio ...”; “raccomanda al Comitato regionale di promuovere la conoscenza tra i soci adulti di...”; “invita il Consiglio regional a seguire con particolare attenzione la sperimentazione...”, ecc.

4. **Sottoscrizione**: è la firma di chi propone la deliberazione che può rappresentare anche altri (es.: Mario Rossi per la Commissione XX..., Mario Bianchi per i Consiglieri generali del XY...). È auspicabile per motivi di funzionalità che il primo firmatario sia anche il relatore che presenta la deliberazione.

Altre forme sono state talora usate in passato nelle varie parti delle deliberazioni; pur essendo molte di esse accettabili e pertanto utilizzabili se ne suggerisce l’abbandono per una miglior uniformità; altre ancora sono da abbandonarsi poiché la loro lettura può essere ambigua.

Casi particolari sono le deliberazioni di approvazione dei bilanci dei regolamenti o di altri documenti complessi dove, secondo una prassi dell’Associazione, è sufficiente riportare solo l’intestazione e il dispositivo secondo la seguente formula: “Il Assemblea Regionale riunito a [luogo] in sessione ordinaria (o straordinaria) 2099 approva le modifiche all’art. xx dello Statuto così come riportate nei documenti preparatori...”; “L’Assemblea Regionale riunita a (luogo) in sessione ordinaria (o straordinaria) 2099 approva il documento dal titolo XY..., - il bilancio consuntivo 2099.”; L’Assemblea Regionale riunito a (luogo) in sessione ordinaria 2099 delibera che la quota associativa per l’anno 2099 sia di Euro...”. Il documento dovrà essere chiaramente identificato con il titolo ovvero indicandone la posizione negli Atti o nei documenti preparatori: “...il documento dal titolo XY allegato e di seguito riportato”; “...la relazione del [...] pubblicata negli atti preparatori”, “...il bilancio preventivo [...]...”.

Qualora vi siano proposte di emendamento ai testi presentati queste vanno discusse secondo la disciplina prevista dal regolamento di Assemblea Regionale e, qualora approvate, devono essere chiaramente indicate nel testo definitivo (es: approva il documento XY nel testo proposto così come emendato dalla mozione xx...). Va precisato che, se vi sono più disposizioni sostenute da un unico verbo “caratterizzante” questo non va ripetuto per ognuna di esse ma vanno di seguito elencate andando a capo (es.: “visto: a) l’art. xx dello Statuto, b) la mozione xx approvata dal Assemblea Regionale 2099”; “ ...impegna il Comitato regionale a: 1) dare attuazione..., 2) istruire un punto all’ordine del giorno..., 3) riferire al Consiglio regionale...”). È possibile poi che venga usato più di un verbo “caratterizzante” per un unico elemento (es.: “udito e condiviso il parere del...”, “esaminato ed acquisito agli atti il documento...”).

Naturalmente le deliberazioni non devono necessariamente contenere tutte le parti descritte ma solo quelle ritenute indispensabili dal proponente.

Da ultimo una considerazione sull'oggetto che pur non rappresentando una parte della deliberazione assolve all'importante funzione di far comprendere immediatamente il punto dell'ordine del giorno a cui si fa riferimento. Per questo motivo è opportuno che vengano riportati prima dell'intestazione, il tipo di deliberazione (mozione o raccomandazione), il punto e l'eventuale sotto punto dell'ordine del giorno a cui si riferisce.

Regole e indicazioni rispetto al linguaggio e alla struttura da usare per una deliberazione

Per concludere di seguito sono elencate alcune regole o indicazioni relative al linguaggio e alla struttura di una deliberazione:

1. Rendere sempre chiaro il contenuto del testo: è indispensabile sciogliere a priori le complessità ed eliminare le ambiguità. Chi scrive deve avere chiaro il contenuto del messaggio e deve indicare in modo preciso e semplice ciò che propone di deliberare.
2. Individuare sempre in modo chiaro il destinatario e verificare la pertinenza statutaria e/o regolamentare di quanto disposto.
3. Individuare le singole informazioni e inserirle nel testo in modo logico: se vi sono, come spesso avviene, più informazioni vi deve essere una relazione logica tra le singole informazioni (es.: le informazioni generali devono precedere quelle particolari, le informazioni devono avere una sequenza cronologica ben definita, ecc.).
4. Individuare e indicare i contenuti normativi del testo.
5. Individuare la struttura più efficace della deliberazione: distinguere cioè chiaramente gli elementi che vanno nelle varie parti. Non sempre è necessaria una struttura come quella proposta, come già precedentemente riportato per l'approvazione di documenti o modifiche statutarie e regolamentari o per mozioni d'ordine.
6. Verificare la completezza delle informazioni: l'informazione è completa quando la deliberazione dice al destinatario tutto quanto deve sapere e fare.
7. Verificare la correttezza delle informazioni.
8. Verificare la semplicità del testo: il testo deve essere composto in modo semplice e deve risultare immediatamente comprensibile; di conseguenza le informazioni salienti devono essere anche visivamente chiare e non affollate di riferimenti ed eccessive specificazioni.
9. Usare note, allegati, tabelle e simili per alleggerire il testo: il testo deve, come detto, contenere le informazioni salienti; tutte le altre informazioni spesso necessarie e talora di natura tecnica, possono essere inserite in allegati specificamente citati nella deliberazione.

Alcune regole pratiche di scrittura del testo

1. Scrivere frasi brevi: frasi con più di 25 parole sono difficili da ricordare; ogni frase deve contenere una sola informazione.
2. Usare per quanto possibile parole del linguaggio comune.
3. Usare il minor numero possibile di termini tecnici ed eventualmente spiegarli.
4. Usare poche abbreviazioni e sigle: vanno limitate a quelle d'uso consolidato (es.: AGESCI).
5. Usare verbi nella forma attiva ed affermativa.
6. Legare le parole in modo breve e chiaro: il soggetto ad esempio dovrà essere sempre esplicito.
7. Usare in maniera coerente le maiuscole, le minuscole e la punteggiatura.
8. Evitare neologismi, parole straniere e latinismi.
9. Uso del congiuntivo e del gerundio: vanno usati correttamente e solo quando è indispensabile. L'indicativo, l'infinito e il participio passato rendono più diretto il testo.
10. Usare in maniera corretta la possibilità di composizione grafica del testo: usare con sobrietà elenchi, neretti, caratteri diversi, ecc. può contribuire a focalizzare l'attenzione sulle informazioni contenute nel testo.